

---

# 3<sup>es</sup> Rencontres parlementaires sur la Santé au travail

*Le bien-être au travail, un défi dans la crise*

**Mercredi 10 avril 2013**

Maison de la Chimie



Présidées par

Régis Juanico, député de la Loire

Jean-Frédéric Poisson, député des Yvelines

---

Débat animé par  
Bruno Leprat,  
journaliste

8 h 15

## ACCUEIL DES CONGRESSISTES

---

8 h 45

## OUVERTURE DES RENCONTRES

Régis Juanico, député de la Loire

Jean-Frédéric Poisson, député des Yvelines

---

9 heures

## INTRODUCTION

Jean-Denis Combexelle, directeur général du Travail, ministère du Travail, de l'Emploi, de la Formation professionnelle et du Dialogue social

---

9 h 15

## SESSION I

### *La santé au travail, un enjeu de santé publique ?*

Quel bilan de la nouvelle gouvernance des services de santé au travail depuis le 1<sup>er</sup> juillet 2012 ?

Quels indicateurs dans la démarche de prévention des risques psychosociaux ?

Quelles évolutions des relations sociales et quelle adaptation en période de crise ?

De quelles pratiques s'inspirer dans les entreprises et dans d'autres pays ?

Risques professionnels dans les services à la personne : quels liens entre organisation du travail et agrément qualité ?

Quelles actions de prévention en matière de risques professionnels ?

*Avec la participation de*

**Pr Michel Debout**, professeur de médecine, président de l'association Bien-être et société

**Alexandra Moutet**, directrice des Initiatives Stratégiques de Santé, AbbVie Europe de l'Ouest et Canada

**Jean-François Naton**, vice-président de la commission accidents du travail-maladies professionnelles (CNAMTS)

**Stéphane Pimbert**, directeur général de l'Institut national de recherche et de sécurité pour la prévention des accidents du travail et des maladies professionnelles (INRS)

**Martine Pinville**, députée de la Charente, rapporteure du projet de loi de financement de la Sécurité sociale pour 2013, chargée du médico-social, secrétaire nationale du Parti socialiste en charge de la Santé

**Bernard Salengro**, médecin du travail, secrétaire national du Pôle Santé au travail de la CFE-CGC

---

10 h 15

## ÉCHANGES AVEC LA SALLE



10 h 45

## SESSION II

### *Bien-être et performance : se sentir bien pour travailler mieux ?*

Quel impact de la santé des salariés sur l'évaluation de la performance de l'entreprise ?

Quelles solutions RH émergentes pour aider les entreprises à relever le défi de la crise ?

Quel rôle des managers de proximité ?

La performance dans la diversité : un enjeu de compétitivité ?

Insatisfaction au travail : comment sortir de l'exception française ?

*Avec la participation de*

**Éric Albert**, médecin-psychiatre, spécialiste du changement comportemental en entreprise

**François Cochet**, directeur des Activités Santé au travail, Secafi

**Charlotte Duda**, présidente de la commission Santé, Association nationale des directeurs de ressources humaines (ANDRH)

**Henri Forest**, secrétaire confédéral, Confédération française démocratique du travail (CFDT)

**Hervé Lanouzière**, directeur général, Anact

**Patrick Lévy Waitz**, président de l'Institut du temps géré (ITG)

**Thomas Perrin**, directeur général adjoint – développement, Groupe APICIL

**Jean-Emmanuel Ray**, professeur à l'Université Paris 1 – Panthéon-Sorbonne

---

12 heures

## ÉCHANGES AVEC LA SALLE

---

12 h 30

## CLÔTURE DES RENCONTRES

Régis Juanico, député de la Loire

Jean-Frédéric Poisson, député des Yvelines

---

12 h 45

## DÉJEUNER-DÉBAT

autour d'**Olivier Torrès**, professeur à l'université de Montpellier et chercheur associé à l'EM Lyon, auteur du livre *"La santé du dirigeant : de la souffrance patronale à l'entrepreneuriat salutaire"*

---

## Ouverture des Rencontres

---



### Régis Juanico

Député de la Loire depuis juin 2007, Régis Juanico est également membre du Groupe d'études sur la Pénibilité du travail et maladies professionnelles à l'Assemblée nationale et conseiller général de la Loire. Membre de la Mission d'information parlementaire de la Commission des affaires sociales sur les Risques psychosociaux en mai 2011, Régis Juanico a également été co-rapporteur de la Mission d'information sur la Pénibilité dans les petites entreprises et membre de la Mission d'information parlementaire sur la Pénibilité au travail en 2008. Trésorier du Parti socialiste et ancien président national du Mouvement des jeunes socialistes, Régis Juanico a successivement travaillé au cabinet du ministre de la Défense, à la Délégation interministérielle aux restructurations de défense, à l'Agence nationale pour l'amélioration des conditions de travail, avant de devenir attaché territorial à la Direction des ressources humaines de la Région Rhône-Alpes.



### Jean-Frédéric Poisson

Député des Yvelines élu en 2007 et réélu en 2012, Jean Frédéric Poisson est secrétaire national de l'UMP en charge de l'emploi, depuis 2009, et vice-président du parti Chrétien Démocrate. Président de la communauté de communes Plaines et Forêts d'Yveline, il est en 2008, le premier adjoint au maire de Rambouillet, chargé de l'urbanisme. Directeur de cabinet de madame Christine Boutin entre 1994 et 2004, il est président directeur général d'un cabinet de conseil en organisation et ressources humaines de 2004 à 2007. Il est également l'auteur en 2008 d'un rapport sur "Prévenir et compenser la pénibilité au travail" à l'Assemblée nationale.

---

## Introduction

---



### Jean-Denis Combrexelle

Directeur général du Travail depuis août 2006, Jean-Denis Combrexelle est en charge des questions liées à la réforme du marché du travail ainsi que du suivi du dialogue social et de la négociation collective. Directeur des Relations du travail de janvier 2001 à août 2006, il a exercé entre 1995 et 2001 les fonctions de directeur adjoint des Affaires civiles et du Sceau au ministère de la Justice, de rapporteur général de la Commission pour les simplifications administratives au Secrétariat général du Gouvernement et de commissaire du Gouvernement devant les formations contentieuses du Conseil d'État. Jean-Denis Combrexelle a débuté sa carrière en 1978 en tant qu'attaché d'administration centrale au ministère de l'Industrie.

---

## Déjeuner débat

---



### Olivier Torrès

Professeur à l'université de Montpellier et chercheur associé à l'EM Lyon, Olivier Torrès est spécialisé dans le management des PME et l'entrepreneuriat. En 2012 il devient le premier professeur d'université titulaire d'une chaire consacrée à la santé des dirigeants d'entreprise. Normalien, agrégé d'économie et docteur en gestion, il est membre du Conseil d'Orientation de l'ARACT (Association Régionale d'Amélioration des Conditions de Travail) du Languedoc-Roussillon. Il a créé l'observatoire AMAROK (l'observatoire de la santé des dirigeants de PME).

---

## Animation des Rencontres

---



### Bruno Leprat

Diplômé de Sciences-Po Paris, Bruno Leprat est animateur, journaliste en presse professionnelle (groupe Moniteur) et audiovisuelle grand public (TF1). Il a travaillé pour Le Figaro-Economie, 60 Millions de consommateurs, LSA, Le Particulier, Stratégies, Le Courrier des maires ou Liaisons sociales. Bruno Leprat est l'auteur d'ouvrages dont le dernier, sur la pratique de l'interview pour un porte-parole.



# Session I

---

## *La santé au travail, un enjeu de santé publique ?*

---



### **Pr Michel Debout**

Professeur de Médecine légale et de Droit de la santé au CHU de Saint-Étienne, Michel Debout est président de l'Association Bien-être et Société. Ancien membre du Conseil économique et social, il est l'auteur des rapports sur le suicide 1993, les violences au travail 1999 et le harcèlement moral au travail 2001. Il a également publié plusieurs ouvrages sur ce thème comme *"Le suicide un tabou français"* (avec G. Clavairol, 2012), *"Risques psychosociaux au travail"* (avec V.T.E, 2008) et *"Traité de médecine légale et de droit de la santé"* (avec P. Chariot, 2009).



### **Dr Alexandra Moutet**

Directrice des Initiatives Stratégiques de Santé de Abbvie Europe de l'Ouest et Canada, Alexandra Moutet a auparavant été directrice de développement pour le groupe BPI de 2005 à 2012. Directrice de projets européens de réformes dans le secteur sanitaire et social pour Bernard Brunhes International de 1996 à 2005, Alexandra Moutet a notamment conseillé le gouvernement russe sur des réformes structurelles et mis en place un nouveau système de santé au Kosovo. Docteur en médecine et titulaire d'un DES en pneumologie, Alexandra Moutet a débuté sa carrière, en 1986, en tant qu'interne aux Hôpitaux de Paris avant de devenir directrice du Centre médical franco-ukrainien "Les enfants de Tchernobyl" à Kiev en 1991. Elle est conseillère pour les affaires sociales près l'Ambassade de France à Moscou de 1993 à 1996.



### **Jean-François Naton**

Vice-président de la Commission accidents du travail-maladies professionnelles à la Caisse nationale de l'assurance maladie des travailleurs salariés (CNAMTS), Jean-François Naton est également conseiller confédéral en charge de l'activité Travail et Santé de la Confédération générale du travail (CGT) et membre du Conseil d'orientation sur les conditions de travail (COCT). Titulaire d'un DESS d'Analyse pluridisciplinaire des situations de travail de l'Université d'Aix en Provence, Jean-François Naton est l'auteur du livre *"À la Reconquête du Travail"* (2008).



### **Stéphane Pimbert**

Directeur général de l'Institut de recherche et de sécurité (INRS) depuis juillet 2009, Stéphane Pimbert a été adjoint au directeur général et directeur du Centre de Lorraine de l'INRS de 2007 à 2009. Diplômé en Droit et Sciences politiques, il a exercé les fonctions de consultant manager en organisation au sein du cabinet Eurogroup Consulting et de secrétaire général de la branche Services de l'Association française pour l'assurance de la qualité (AFAQ).



### **Martine Pinville**

Députée de la Charente depuis 2007, secrétaire de la commission des Affaires sociales. Co-auteure en 2011 d'un rapport d'information sur la médecine scolaire pour le Comité d'évaluation et de contrôle de l'Assemblée nationale, elle est actuellement rapporteure sur le projet de loi de financement de la sécurité sociale pour 2013. Le Premier ministre l'a récemment chargée d'une mission de comparaison internationale des pratiques en matière de prévention, anticipation et adaptation de la société au vieillissement. Elle s'est également vue confier la présidence du Conseil national de l'autisme. Retraitée de la fonction publique, Martine Pinville s'implique dans la vie publique locale, politique et associative. Elle est conseillère municipale de la commune de Balzac et présidente du syndicat de pays Entre-Touvre-et-Charente.



### **Bernard Salengro**

Médecin du travail depuis 1976, Bernard Salengro est secrétaire national de la CFE-CGC en charge de la santé au travail, du handicap et des conditions de travail depuis février 2010. Il était depuis 2000 représentant de la CFE-CGC sur les questions de santé au travail, de réparation des accidents du travail, de maladies professionnelles et de handicap. Il a participé à la création de l'Observatoire du stress en 2000 et, depuis 2002, à la création du baromètre du stress et de ses publications semestrielles. Il est l'auteur de nombreux ouvrages dont "*Le stress des cadres*" (L'Harmattan, 2005) et "*Le management par la manipulation mentale*" (L'Harmattan, 2006) et, récemment, d'une bande dessinée sur la santé au travail, le CHSCT et la médecine du travail. Il a effectué sa thèse de doctorat en médecine sur l'ergonomie appliquée aux handicapés. Diplômé de médecine et de psychologie de l'Université de Lille en 1973, Bernard Salengro est également titulaire d'un diplôme d'enseignement supérieur en ergonomie et en écologie humaine et d'un diplôme d'études médicales relatives à la réparation juridique du dommage corporel et à l'expertise médicale.



# Session II

---

## *Bien-être et performance : se sentir bien pour travailler mieux ?*

---



### **Éric Albert**

Psychiatre, spécialiste reconnu dans le domaine du bien-être au travail et du management, Éric Albert est fondateur et dirigeant de l'IFAS cabinet conseil en management. Psychiatre clinicien spécialiste de l'anxiété de 1990 à 2005, il est depuis 1990 expert sur les comportements managériaux et le stress professionnel et conseil ainsi des équipes dirigeantes. Éditorialiste aux Échos depuis septembre 2009, il a également été éditorialiste dans Enjeux Les Échos de 2001 à 2009 et dans Management de 2000 à 2001. Diplômé de psychopathologie et neurobiologie des comportements, Éric Albert a publié de nombreux ouvrages tels que *"Le management en question"* (Éditions Eyrolles, 2012), *"Managers faites en moins !"* (Éditions d'Organisation, 2007) ou encore *"Pourquoi j'irais travailler ?"* (Éditions d'Organisation, 2003).



### **François Cochet**

Directeur des activités Santé au Travail depuis 2009, François Cochet est également président de la Fédération des intervenants en risques psychosociaux (FIRPS) qui regroupe les principaux cabinets de conseil travaillant sur ces problématiques. François Cochet rejoint le Secafi (Groupe ALPHA) en 1985 pour développer les missions demandées par les comités d'entreprise sur les changements technologiques. À partir de 1994, les CHSCT obtiennent le droit de demander l'aide d'un expert sur les changements importants d'organisation ou en cas de "risque grave". SECAFI devient expert agréé des CHSCT. Membre du comité de direction de Secafi de 2000 à 2009, François Cochet a développé dans les 8 bureaux de SECAFI des équipes pluridisciplinaires qui regroupent une centaine de consultants permanents : ergonomes, psychologues du travail, sociologues, ingénieurs, préventeurs, médecins du travail. Titulaire d'un doctorat d'économie et d'une licence d'histoire, il a travaillé sur le thème de l'automatisation et du travail au CNRS, de 1982 à 1985, dans l'équipe "Économie du changement technologique" de l'Université Lyon II.



### **Charlotte Duda**

Présidente de la commission Santé, administrateur et membre du Collège des conseillers de l'Association nationale des directeurs de ressources humaines (ANDRH), Charlotte Duda a présidé l'ANDRH de 2004 à 2009. Vice-présidente de l'Association française de l'accompagnement professionnel personnalisé (AFAP) et administratrice de l'Association nationale pour la formation professionnelle des adultes (AFPA) et de Centre Inffo. Directrice des ressources humaines dans le secteur privé depuis 1989, Charlotte Duda a rejoint Stream International en 1999, entreprise de services dans le domaine des hautes technologies. Psychologue clinicienne, elle a exercé 15 années environ dans différentes institutions du secteur social tout en poursuivant des activités d'enseignement et de recherche. À partir de 1983, Charlotte Duda a enseigné puis dirigé le Centre de formation des travailleurs sociaux d'Evry.





### **Henri Forest**

Secrétaire confédéral à la Confédération française démocratique du travail (CFDT) en charge des Conditions de travail depuis 2006, Henri FOREST et à ce titre est administrateur de l'Institut national de recherche et de sécurité (INRS), membre du Conseil d'orientation sur les conditions de travail (COCT) et du Conseil d'administration de l'Agence nationale de sécurité sanitaire, de l'alimentation, de l'environnement et du travail (Anses).



### **Hervé Lanouzière**

Directeur général de l'Agence nationale pour l'amélioration des conditions de travail (Anact), Hervé Lanouzière était, depuis février 2012, coordinateur sécurité de la branche alliages et directeur adjoint de l'hygiène, de la santé, de la sécurité et de l'environnement au sein du groupe Eramet, groupe métallurgique et minier. Auparavant, Hervé Lanouzière a occupé plusieurs postes au sein des ministères en charge du travail. Il rejoint en 2005 le ministère des Affaires sociales, où il est chargé de mission, puis chef de mission et enfin conseiller technique à la Direction générale du travail, où il pilote en 2010 la cellule "risques psychosociaux". Inspecteur du travail dès 1988, il a été responsable du département formation initiale de l'Intefp de 1999 à 2002, avant de devenir directeur adjoint du travail à la DDTEFP du Rhône. Hervé Lanouzière a publié en juin 2012 un ouvrage "Prévenir la santé et sécurité au travail" (Éditions Lamy).



### **Patrick Lévy Waitz**

Dirigeant d'entreprises, consultant en stratégie et ressources humaines, Patrick Lévy Waitz est également président de l'Institut du temps géré (ITG).



### **Thomas Perrin**

Directeur adjoint – développement du groupe APICIL depuis 2012, Thomas Perrin est un économètre, diplômé de l'université Paris I Panthéon Sorbonne. Il débute son parcours en 1996 dans une start-up internet et rejoint AGF Santé en 1997, pour prendre en charge les études marketing puis les projets clients Santé. Nommé responsable développement commercial du réseau santé en 2005, il prend ensuite la responsabilité du canal téléphone pour Allianz France en 2007. Il devient en 2008 consultant en stratégie et management et intervient auprès d'assureurs, de mutuelles et de groupes de protection sociale pour les accompagner sur des problématiques de stratégie de croissance et de développement. Dernièrement, il était directeur chez Exton Consulting.



### **Jean-Emmanuel Ray**

Professeur à l'Université Paris 1 – Panthéon-Sorbonne depuis 1990, Jean-Emmanuel Ray dirige le master 2 professionnel "développement des ressources humaines" en apprentissage. Il est par ailleurs professeur de droit du travail pour les élèves du magistère finance de la Sorbonne, de licence et des masters 2 professionnel et recherche - juristes de droit social. Il assure également les cours d'introduction générale au droit et de droit du travail à l'Institut d'études politiques de Paris (IEP) et à Mines ParisTech. Diplômé de la section politique, économique et sociale de l'IEP de Paris en 1974, il a poursuivi des études de 3<sup>e</sup> cycle de droit social et de sciences politiques. Docteur (1983) puis agrégé de droit (1984), il a enseigné à l'Université d'Angers de 1985 à 1990.





Notes

A series of horizontal dotted lines for writing notes, starting from the top left and extending across the page.



---

Avec le soutien de

abbvie



Pour tout renseignement

**M & M** CONSEIL

---

41 - 43 rue Saint-Dominique  
75007 Paris

Tél : 01 44 18 64 87

Fax : 01 44 18 64 61

[inscription@mmconseil.com](mailto:inscription@mmconseil.com)

---